

PATVIRTINTA
Tauragės rajono savivaldybės tarybos
202 m. d. sprendimu Nr.

**VIEŠOJI ĮSTAIGA TAURAGĖS RAJONO PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS
CENTRAS**

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

TURINYS

1. ĮSTAIGOS VADOVO ŽODIS	3
2. ĮSTAIGOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR REZULTATAI ATASKAITINIŲ LAIKOTARPIU	5
3. INFORMACIJA APIE PLANUOJAMĄ VEIKLĄ ATEINANČIAIS FINANSINIAIS METAIS	6
4. DUOMENYS APIE ĮSTAIGĄ	7
4.1. Duomenys apie įstaigos steigėją ir dalininko įnašus	7
4.2. Duomenys apie viešosios įstaigos vadovą.....	7
4.3. Informacija apie ataskaitiniais metais sudarytus reikšmingus sandorius.....	8
4.4. Įstaigos pajamos ir jų šaltiniai	9
4.5. Įstaigos sąnaudos ir duomenys apie darbuotojų darbo užmokestį.....	10
4.6. Informacija apie valdymo išlaidas ir vadovaujančias pareigas einančių darbuotojų darbo užmokestį per ataskaitinius metus.....	10
5. VEIKLOS APRAŠYMAS	11
5.1. Vidaus struktūra	11
5.2. Duomenys apie darbuotojus	11
5.3. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas	13
6. TEIKIAMŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ ANALIZĖ	13
6.1. VšĮ Tauragės rajono PSPC teikiamos paslaugos	13
6.2. Prisirašiusių pacientų skaičius	14
6.3. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus 2025 m. ...	15
6.4. Apsilankymų analizė 2024 - 2025 m.....	15
6.5. Skatinamosios ir prevencinės paslaugos	16
6.6. Dantų protezavimo paslaugos	18
6.7. Profilaktiniai sveikatos patikrinimai	18
6.8. Imunoprofilaktikos paslaugos.....	19
6.9. Dienos stacionaro paslaugos.....	20
6.10. DOTS pakaitinio gydymo kabinetas.....	21
6.11. Pacientų skundai ir nepageidaujami įvykiai.....	21
6.12. Slaugos paslaugos namuose.....	21
7. INFORMACINĖS TECHNOLOGIJOS	22
8. PROJEKTAI	23
9. KORUPCIJOS PREVENCIJA	24
10. FINANSINĖ ANALIZĖ	27
10.1. Nematerialusis turtas	27
10.2. Ilgalais materialusis turtas	28
10.3. Panaudos teise valdomas turtas	30
10.4. Gautinos sumos.....	30
10.5. Pinigai ir pinigų ekvivalentai.....	30
10.6. Atsargos.....	31
10.7. Finansavimo sumos	32
10.8. Įsipareigojimai.....	33
10.9. Veiklos pajamos.....	34
10.10. Veiklos sąnaudos.....	34

1. ĮSTAIGOS VADOVO ŽODIS

2025 m. VšĮ Tauragės rajono Pirminės sveikatos priežiūros centrui (toliau – PSPC) buvo sėkmingi. Didelį dėmesį skyrėme Sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių sveikatos centrui priskiriamas sveikatos priežiūros paslaugas Tauragės rajono savivaldybėje, bendradarbiavimo sutarties vykdymo užtikrinimui. PSPC kaip koordinuojanti įstaiga organizavo susitikimus su Sveikatos centro veikloje dalyvaujančiomis įstaigomis dėl paslaugų tobulinimo procesų. Bendradarbiavimo dėka pavyko pasiekti, kad VšĮ Tauragės ligoninė reguliariai perduoda informaciją pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigoms apie pacientus, kurie kreipėsi į Skubios pagalbos ir priėmimo skyrių, taip pat informaciją apie hospitalizuotus pacientus ir išvykusius į namus po stacionarinio gydymo. Be to, antrinio lygio paslaugas teikiančios įstaigos pradėjo periodiškai teikti gydytojų specialistų darbo grafikus.

2025 m. įgyvendinome pagrindinius veiklos tikslus:

- esame didžiausia pirminės asmens sveikatos paslaugas teikianti įstaiga Tauragės rajone (2025 m. prisirašiusiųjų pacientų skaičius padidėjo, lyginant su praėjusiais metais).
- teikdami pirmines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas (šėimos medicinos, psichikos sveikatos priežiūros, odontologinės priežiūros), dienos stacionaro (vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, suaugusiųjų psichiatrijos) paslaugas įvykdėme sutartinius įsipareigojimus su ligonių kasa, o teikdami slaugos paslaugas namuose netgi viršijome sutartinius įsipareigojimus su ligonių kasa.
- užtikrinome Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu patvirtintą šėimos medicinos komandos santykį: 1:2,6 – vienas šėimos gydytojas ir 2,63 komandos nariai. Daugiau šėimos gydytojo funkcijų, kurios nereikalauja gydytojo kvalifikacijos, priskirta atlikti slaugytojoms ir kitiems komandos nariams (atvejo vadybininkui, apylinkės administratoriams).
- pradėjome teikti vaikų ir paauglių gydytojo psichiatro paslaugas, nes psichikos sveikatos centre įdarbinome vaikų ir paauglių gydytoją psichiatrą.
- nuolat geriname pacientų registracijos per išankstinę pacientų registracijos sistemą (toliau – IPR) ir eilių valdymo politiką. Pasiekėme, kad 100 proc. pacientų buvo registruoti pas gydytojus per IPR.
- siekdami užtikrinti slaugos paslaugų namuose prieinamumą, išplėtėme slaugos paslaugų namuose tarnybos komandą.

– daug dėmesio skyrėme ir sudarėme sąlygas darbuotojams mokytis, kelti kvalifikaciją. 126 įstaigos darbuotojai dalyvavo privalomuose mokymuose „Korupcijos prevencija darbe, antikorupcinės aplinkos kūrimas organizacijoje”.

– vystant informacinių technologijų plėtrą, pagrindinį dėmesį skyrėme kibernetiniam saugumui, darbuotojų mokymams, įsigijome 7 nešiojamus ir 3 stacionarius kompiuterius, 6 daugiafunkcinius lazerinius spausdintuvus, buhalterinės apskaitos ir žmogiškųjų išteklių valdymo kompiuterį – serverį, atnaujino internetinę svetainę.

– didelį dėmesį skyrėme pacientų bei darbuotojų saugos užtikrinimui – įsigijome kokybišką medicinos įrangą, įrengėme patogias darbo vietas, aprūpinome darbuotojus darbo rūbais.

– tęsėme mikroklimato įstaigoje gerinimo priemones (medicinos darbuotojų šventė, sveikinimai darbuotojams valstybinių švenčių proga, asmeninių ir darbo jubiliejų proga).

– vykdydami šakinę kolektyvinę sutartį, darbuotojams – profesinių sąjungų nariams suteikėme sveikatinimosi ir savišvietos dienas.

2025 m. įgyvendinome tęstinius projektus:

1. „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Tauragės rajono savivaldybėje”.

2. „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Tauragės rajono savivaldybėje” (partnerystės sutartis).

3. „Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas” (partnerystės sutartis).

4. „Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra Tauragės rajono savivaldybėje”:

5. „Paciento kortelių atsekamumo nustatymo sistema”.

6. „Socialinių paramos priemonių teikimas tuberkulioze sergantiems Tauragės rajono gyventojams“.

2025 m. pasirašėme finansavimo sutartis ir pradėjome įgyvendinti naujus projektus:

1. „Aktyvaus gydymo bendruomenėje paslaugų diegimas Tauragės apskrityje”.

2. „Mobiliųjų odontologijos paslaugų neįgaliesiems modelio diegimas Tauragės rajone”.

Aktyviai vykdėme trūkstamų sveikatos priežiūros specialistų paiešką. Šeimos gydytojų komandą papildėme viena šeimos gydytoja, dviem bendrosios praktikos slaugytojomis. Psichikos sveikatos centre darbą pradėjo vaikų ir paauglių psichiatrė, psichikos sveikatos slaugytoja, atvejo vadybininkė, socialinė darbuotoja. Įdarbinome gydytoją odontologę. Registratūrą papildė apylinkės administratorė.

2025 metais įstaiga dirbo stabiliai, finansinės veiklos rezultatas per ataskaitinį laikotarpį teigiamas.

Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 10 procentų.

Visa tai pasiekėme viso kolektyvo pastangomis, suvokdami kiekvieno darbuotojo svarbą, asmeninį indėlį ir atsakomybę.

2. ĮSTAIGOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR REZULTATAI ATASKAITINIŲ LAIKOTARPIŲ

1. Įstaigos veiklos tikslai:

1.1. asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo, saugumo ir kokybės tobulinimas.

1.2. veiklos efektyvumo didinimas.

1.3. žmogiškųjų išteklių valdymo tobulinimas.

2. Įstaigos veiklos uždaviniai:

2.1. teikti efektyvias, saugas ir veiksmingas asmens sveikatos priežiūros paslaugas savo kompetencijos ir galimybių ribose, o esant medicininėms indikacijoms ar neaiškiais atvejais, siųsti pacientus konsultuoti, hospitalizuoti, tirti ir kitoms sveikatos priežiūros paslaugoms gauti.

2.2. užtikrinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtrą, didinti paslaugų prieinamumą.

2.3. gerinti ligų prevencijos vykdymą, užtikrinant teikiamų diagnostikos, gydymo ir slaugos procesų tęstinumą.

2.4. nuolat kelti darbuotojų kvalifikaciją ir profesionalumą.

2.5. diegti naujausias sveikatos priežiūros technologijas, racionaliai naudojant turimus išteklius.

2.6. sudaryti saugas darbo sąlygas personalui ir pacientams.

3. Įgyvendinant įstaigos tikslus ir uždavinius, atlikti darbai:

3.1. įvykdyti sutartiniai įsipareigojimai su ligonių kasa.

3.2. įdarbinti 3 gydytojai, 3 bendrosios praktikos slaugytojos, atvejo vadybininkas, socialinis darbuotojas, apylinkės administratorius.

3.3. įsigyta medicininės įrangos: 5 elektrokardiografai, mobili odontologijos sistema su polimerizacijos lempa ir intraoraline kamera, 9 medicininiai krepšiai, kiti medicinos prietaisai: kraujospūdžio aparatai, fonendoskopai, gliukometrai, pulsoksimetrai, otoskopai, tonometrai akispūdžiui, vaistų dėžutės.

3.4. nupirkti 4 elektromobiliai, viena įkrovimo stotelė.

3.5. atlikti remonto darbai: pakeisti pastato I ir III aukšto langai, įrengti 3 nauji kabinetai, suremontuota laiptinė, cokolinio aukšto patalpos.

3.6. aktyviai vykdytos prevencinės programos ir skatinamosios paslaugos.

3.7. įgyvendinti 5 tęstiniai projektai, pasirašytos finansavimo sutartys dviem naujiems projektams ir pradėtas jų vykdymas.

3.8. darbuotojams – profesinių sąjungų nariams suteikiamos sveikatinimosi ir savišvietos dienos.

3.9. sėkmingas įstaigų, dalyvaujančių Tauragės rajono savivaldybės sveikatos centro veikloje, bendradarbiavimas.

4. Siekiant veiklos tikslų ir uždavinių įgyvendinimo, pasiekti rezultatai:

4.1. įvykdėme ir viršijome sutartinius įsipareigojimus su ligonių kasa (viršyti sutartiniai įsipareigojimai dėl slaugos paslaugų namuose).

4.2. šeimos gydytojo komandą papildėme viena šeimos gydytoja, 2 bendrosios praktikos slaugytojomis, atvejo vadybininke, apylinkės administratore.

4.3. pasiekėme šeimos gydytojo ir komandos narių santykį 1:2,63.

4.4. pradėjome teikti vaikų ir paauglių gydytojo psichiatro paslaugas.

4.5. išplėtėme slaugos paslaugų namuose tarnybos, psichikos sveikatos centro, odontologijos skyriaus komandas.

4.6. pasiekėme 100 proc. pacientų registracijas pas gydytojus per IPR rodiklį.

4.7. pasiekėme teigiamą finansinį veiklos rezultatą.

4.8. padidėjo prisirašiusiųjų pacientų skaičius, lyginant su ankstesniais metais.

3. INFORMACIJA APIE PLANUOJAMĄ VEIKLĄ ATEINANČIAIS FINANSINIAIS METAIS

1. Veiklos tikslai:

1.1. asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo, saugumo ir kokybės tobulinimas.

1.2. veiklos efektyvumo didinimas.

1.3. žmogiškųjų išteklių valdymo tobulinimas.

2. Veiklos uždaviniai:

2.1. teikti efektyvias, saugias ir veiksmingas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

2.2. užtikrinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtrą, didinti paslaugų prieinamumą.

2.3. gerinti ligų prevencijos vykdymą, užtikrinant teikiamų diagnostikos, gydymo ir slaugos procesų tęstinumą.

2.4. nuolat kelti darbuotojų kvalifikaciją ir profesionalumą.

2.5. diegti naujausias sveikatos priežiūros technologijas, racionaliai naudojant turimus išteklius.

2.6. sudaryti saugias darbo sąlygas personalui ir pacientams.

2.7. užtikrinti sklandų bendradarbiavimą tarp Tauragės rajono savivaldybės Sveikatos centro veikoje dalyvaujančių įstaigų.

2.8. vykdyti informacinių sistemų plėtrą, didelį dėmesį teikiant kibernetiniam saugumui ir kontrolei.

2.9. gerinti įstaigos įvaizdį ir pacientų aptarnavimo kultūrą.

2.10. vystyti organizacinę kultūrą, didinti darbuotojų įsitraukimą ir motyvaciją.

3. Siekiant veiklos tikslų ir uždavinių įgyvendinimo planuojami atlikti darbai:

3.1. vykdyti sutartinius įsipareigojimus su ligonių kasa.

3.2. gerinti paslaugų prieinamumą, didinant teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtrą (mobilios odontologijos paslaugos neįgaliems, aktyvaus gydymo bendruomenėje paslaugos).

3.3. šeimos gydytojo komandoje daugiau funkcijų priskirti komandos nariams (ne gydytojams);

3.4. padėti taikyti inovatyvių pirminės sveikatos priežiūros paslaugų organizavimo ir teikimo modelį pacientams, sergantiems lėtinėmis ligomis.

3.5. tęsti pradėtus vykdyti projektus, finansuojamus Europos Sąjungos ir Tauragės rajono savivaldybės lėšomis.

3.6. sudaryti galimybes darbuotojams kelti profesinę kvalifikaciją.

3.7. organizuoti mokymus darbuotojams „Savęs valdymas sudėtingose bendravimo situacijose“, „Savižudybių prevencija Safetalk“.

3.8. atlikti patalpų remonto darbus.

4. DUOMENYS APIE ĮSTAIGĄ

4.1. Duomenys apie įstaigos steigėją ir dalininko įnašus

VšĮ Tauragės rajono pirminės sveikatos priežiūros centras įsteigtas 1997-10-01.

Įstaigos steigėja ir vienintelė dalininkė yra Tauragės rajono savivaldybės taryba. Dalininko įnašo vertė 10 Eur.

4.2. Duomenys apie viešosios įstaigos vadovą

Nuo 2014 m. rugsėjo 15 d. VšĮ Tauragės rajono PSPC vadovauja Donatas Petrošius.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 151 straipsniu, Tauragės rajono savivaldybės mero 2023 m. sausio 30 d. potvarkiu Nr. P1-5 „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro direktoriui Donatui Petrošiui“ nuo 2024

m. sausio 1 d. įstaigos direktoriui nustatytas mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydis – 5 657 Eur., Tauragės rajono savivaldybės mero 2023 m. balandžio 19 d. potvarkiu Nr. P1-30 „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro direktoriui Donatui Petrošiui“, nustatytas 20% kintamosios dalies dydis laikotarpiui nuo 2023 m. gegužės 1 d. iki 2024 m. balandžio 30 d.

2024 m. spalio 3 d. Tauragės rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. P1-88 „Dėl Donato Petrošiaus atleidimo iš viešosios įstaigos Tauragės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro direktoriaus pareigų“ 2024 m. spalio 25 d. viešosios įstaigos Tauragės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro direktorius Donatas Petrošius buvo atleistas iš pareigų, pasibaigus terminuotai darbo sutarčiai. Donatui Petrošiui buvo išmokėtas pagrindinis darbo užmokestis, piniginė kompensacija už nepanaudotas kasmetines atostogas bei vieno mėnesio jo vidutinio darbo užmokesčio dydžio išėtinė išmoka.

2024 m. spalio 3 d. Tauragės rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. P1-89 „Dėl Donato Petrošiaus priėmimo į viešosios įstaigos Tauragės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro direktoriaus pareigas“ 2024 m. lapkričio 11 d. Donatas Petrošius buvo priimtas į viešosios įstaigos Tauragės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro direktoriaus pareigas, direktoriui nustatytas mėnesinio darbo užmokesčio pareiginės algos pastoviosios dalies dydis – 5825 Eur. ir 20% mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydis iki 2025 m. balandžio 30 d. (įskaitytinai).

Tauragės rajono savivaldybės mero 2025 m. balandžio 18 d. potvarkiu Nr. P1-41 „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydžio ir kintamosios dalies dydžio nustatymo VšĮ Tauragės rajono Pirminės sveikatos priežiūros centro direktoriui Donatui Petrošiui, nuo 2025 m. gegužės 1 d. iki 2026 m. balandžio 30 d. nustatytas mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydis – 7 491,00 Eur., ir 20 % kintamosios dalies dydis.

4.3. Informacija apie ataskaitiniais metais sudarytus reikšmingus sandorius

2025 m. buvo sudaryti reikšmingi sandoriai su:

- UAB „Varutis“, 30065835, adresas: Savanorių pr. 206B-201, LT-50193 Kaunas. Pacientų prisirašymo portalo paslauga. Sutarties vertė – 72 224,90 Eur. su PVM.
- UAB „Kia auto“, įstaigos kodas 111665269, adresas: Perkūnkiemio g. 2, LT-12126 Vilnius. Sutartis dėl elektromobilio pirkimo. Sutarties vertė – 115 844,99 Eur. su PVM.
- UAB „Hokla“, įstaigos kodas 110644539, adresas: Šilutės pl. 19, LT-91107 Klaipėda. Sutartis dėl elektromobilio pirkimo. Sutarties vertė – 43 900 Eur. su PVM.

- UAB „Koslita“, įstaigos kodas 149562782, adresas: Pievų g. 9, LT-62175 Alytus . Sutartis dėl valymo priemonių pirkimo. Sutarties vertė – 16 717,19 Eur. su PVM.
- UAB „Rema“, įstaigos kodas 132550213, adresas: Baltijos g. 45-17, LT-48298 Kaunas. Sutartis dėl plombinių medžiagų pirkimo. Sutarties vertė – 15658,32 Eur. su PVM.
- UAB „Gristoma“, įstaigos kodas 121358044, adresas: Sakalų g. 18, LT-08124 Vilnius Sutartis dėl odontologinio įrenginio pirkimo. Sutarties vertė – 11520,67 Eur. su PVM.
- UAB „DLabs“, įstaigos kodas 123229678, adresas: Žemaitės g. 26, Vilnius. Sutartis dėl dantų protezų pirkimo. Sutarties vertė – 70000 Eur. su PVM.
- UAB „Slaugvita“, įstaigos kodas 145440368, adresas: Dubijos g. 16, LT-77172 Šiauliai. Sutartis dėl interaktyvaus kambario įrangos pirkimo. Sutarties vertė – 12786,90 Eur. su PVM.
- UAB „RRST“, įstaigos kodas 179907540, adresas: Pramonės g. 28E, Tauragė. Sutartis dėl remonto darbų pirkimo. Sutarties vertė – 157 275,80 Eur. su PVM.
- UAB „RRST“, įstaigos kodas 179907540, adresas: Pramonės g. 28E, Tauragė. Sutartis dėl remonto darbų pirkimo. Sutarties vertė – 26 606,69 Eur. su PVM.
- UAB „RRST“, įstaigos kodas 179907540, adresas: Pramonės g. 28E, Tauragė. Sutartis dėl remonto darbų pirkimo. Sutarties vertė – 37 418,04 Eur. su PVM.
- UAB „Narbutas Lietuva“, įstaigos kodas 302527901, adresas: T. Narbuto g. 5-1, LT-08105 Vilnius. Sutartis dėl baldų pirkimo. Sutarties vertė – 9 652,86 Eur. su PVM.
- UAB „Armila“, įstaigos kodas 123813957, adresas: Molėtų pl. 75, LT-14259 Vilnius. Sutartis dėl vakcinų pirkimo. Sutarties vertė – 20 853 Eur. su PVM.
- UAB „Tamro“, įstaigos kodas 111448632, adresas: Gamybos g. 4, Ramučių k., Kauno r. Sutartis dėl vakcinų pirkimo. Sutarties vertė – 11 410,35 Eur. su PVM.
- UAB „Varutis“, įstaigos kodas 30065835, adresas: Savanorių pr. 206B-201, LT-50193 Kaunas. Sutartis dėl Elektroninė sveikatos istorijos sistema sistemos priežiūros pirkimo. Sutarties vertė – 16 262,40 Eur. su PVM.
- UAB „Litfarma“, įmonės kodas 133943714, adresas: Jeruzalės g. 45, LT-08420 Vilnius. Sutartis dėl defibriliatorių pirkimo. Sutarties vertė – 7852,90 Eur su PVM.
- UAB „Amedas“, įmonės kodas 302428401, adresas: Baltupio g. 117-30, Vilnius. Sutartis dėl odontologinių instrumentų pirkimo. Sutarties vertė – 10 022,81 Eur su PVM.

4.4. Įstaigos pajamos ir jų šaltiniai

Pagrindines veiklos pajamas sudaro:

1. pajamos už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartį su teritorine ligonių kasa (90,16% visų įstaigos pajamų).

2. fizinių ir juridinių asmenų mokėjimai už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (4,00% visų įstaigos pajamų).

3. finansavimo pajamos (5,84% visų įstaigos pajamų).

Pagrindinės veiklos pajamos 2025 m. sudarė 5 404 241,71 Eur. (2024 m. pajamos sudarė 4 636 480,35 Eur.). Lyginant su 2024 m. pagrindinės veiklos pajamos padidėjo 16,56 %. Tai lėmė nuo 2025 m. sausio 1 d. padidėjęs TLK įkainis už paslaugas ir didesnis investicijų pritraukimas.

4.5. Įstaigos sąnaudos ir duomenys apie darbuotojų darbo užmokestį

Didžiąją dalį įstaigos sąnaudų sudaro išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms. 2025 m. tam buvo skirta 4 594 130,98 Eur. (85,67% visų įstaigos išlaidų), 2024 m. 3 901 346 Eur. (85,89% visų įstaigos išlaidų). Nuo 2025 m. sausio 1 d. įstaigos darbuotojams 10% buvo padidinta pastovioji darbo užmokesčio dalis.

Lentelė 1. Vidutinis darbo užmokestis įstaigos darbuotojams (vienam etatui), pagal darbuotojų kategorijas

Darbuotojų kategorijos	2025 m.	2024 m.
Gydytojai	5 456,40	5 028,12
Administracija ir kt. bendrųjų funkcijų specialistai	3 404,52	2 892,52
Slaugytojai	2 860,75	2 607,32
Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	1 945,73	1 701,36
Kitas personalas	1 856,67	1 466,15

4.6. Informacija apie valdymo išlaidas ir vadovaujančias pareigas einančių darbuotojų darbo užmokestį per ataskaitinius metus

Įstaigos pagrindinės veiklos 2025 m. sąnaudos 5 362 319,99 Eur., iš jų įstaigos valdymo sąnaudos 245 324 Eur. ir sudaro 4,57 proc. 2025 m. siektinose užduotyse

nurodyta, kad valdymo išlaidos negali viršyti 6,7 proc. Direktoriui priskaičiuota 83 798,03 Eur. bazinio atlyginimo, 14 856,48 Eur. kintamosios dalies, 420,22 kitų išmokų. Pavaduotojui medicinai priskaičiuota 77 666,98 Eur. bazinio atlyginimo, 12 779,63 Eur. kintamosios dalies, 3 210,30 Eur. premijų. Vyr. buhalteriu priskaičiuota 36 647,84 Eur. bazinio atlyginimo, 45,27 Eur. kintamosios dalies, 3 952,51 Eur. premijų ir kitų išmokų. Vadovaujančiuosius asmenis apibrėžia LR Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. I-1367 15¹ straipsnis.

2025 m. įstaiga neturėjo išlaidų kolegialių organų narių darbo užmokesčiui ir kitoms jų išmokoms bei išmokų su įstaigos dalininku susijusiems asmenims.

5. VEIKLOS APRAŠYMAS

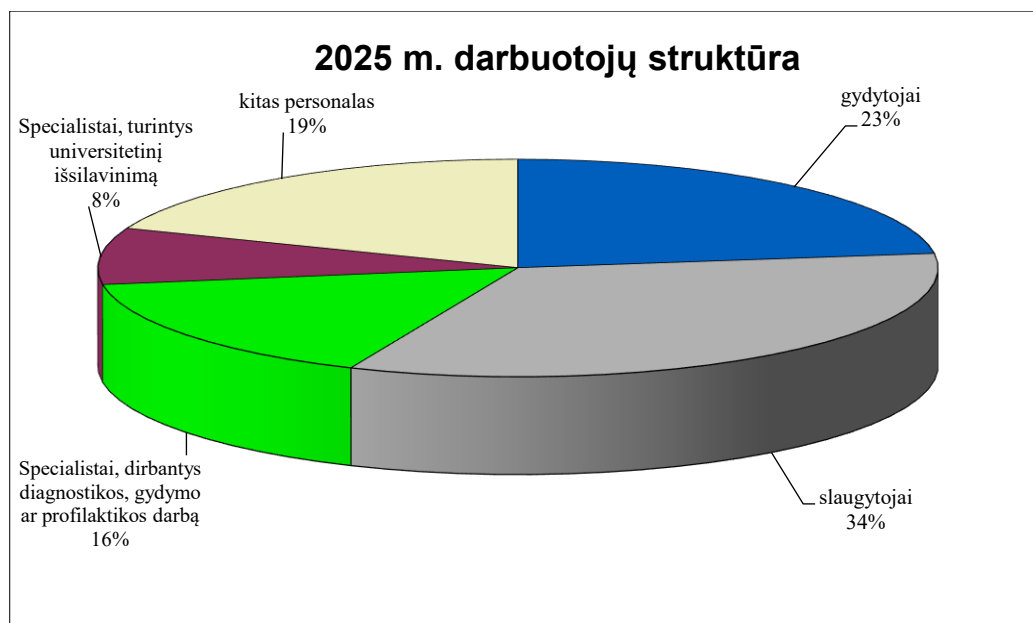
5.1. Vidaus struktūra

VšĮ Tauragės rajono PSPC yra šie padaliniai: terapijos, vaikų ligų, akušerijos-ginekologijos, odontologijos, chirurgijos skyriai, registratūra, psichikos sveikatos centras, ūkio dalis, psichikos dienos stacionaras, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyba, Žygaičių ambulatorija bei 8 kaimo medicinos punktai, DOTS pakaitinio gydymo kabinetas, slaugos paslaugų namuose skyrius.

5.2. Duomenys apie darbuotojus

VšĮ Tauragės rajono PSPC 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis dirbo 131 darbuotojas, iš jų 30 gydytojų, 44 slaugytojos. Patvirtinta 165,975 etato, užimtų etatų skaičius – 119,07.

Pav. 1 VšĮ Tauragės rajono PSPC darbuotojų struktūra 2025 m.



2025 metais įstaigoje stebėtas nuosaikus darbuotojų skaičiaus augimas ir personalo stabilumo didėjimas. Fizinių asmenų skaičius padidėjo nuo 125 darbuotojų 2024 metais iki 131 darbuotojo 2025 metais, o užimtų etatų skaičius išaugo nuo 112,375 iki 119,07 etato.

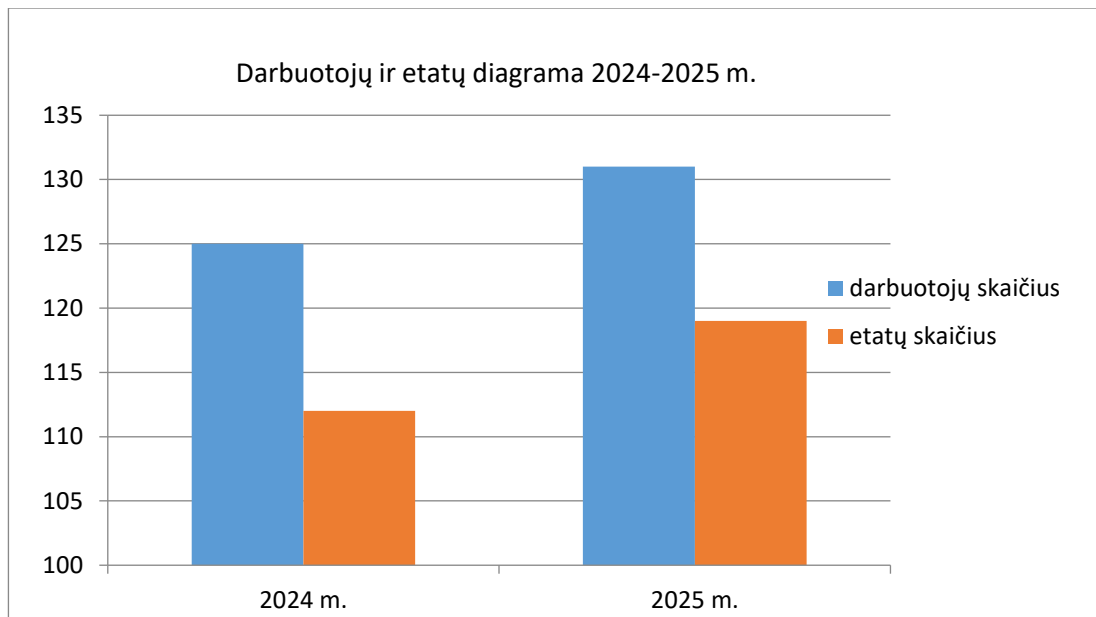
Lentelė 2. Darbuotojų ir užimtų etatų skaičiaus dinamika 2024-2025 m.

Eil.Nr.	Pareigybių /specialybių pavadinimas	Fizinių asmenų skaičius 2024 m.	Užimtų etatų skaičius 2024 m.	Fizinių asmenų skaičius 2025 m.	Užimtų etatų skaičius 2025 m.
1.	Gydytojai iš viso, iš jų	29	24,5	30	25,175
1.1.	Vaikų ligų gydytojas	3	3,625	3	3,75
1.2.	Šeimos gydytojas	11	9,375	11	10
1.3.	Vidaus ligų gydytojas	1	0,375	1	0,375
1.4.	Odontologas	8	4,875	8	4,25
1.5.	Akušeris-ginekologas	2	2	2	2
1.6.	Chirurgas	1	0,75	1	0,75
1.7.	Psichiatras	2	3	3	3,3
1.8.	Šeimos gydytojas profilaktiniams patikrinimams		0,25		0,25
1.9.	Socialinis pediatras	1	0,25	1	0,5
2.	Slaugytojai iš viso, iš jų:	44	42,125	44	42,62
2.1.	Bendrosios praktikos slaugytojas	34	33,125	34	34,12
2.2.	Odontologo padėjėjas	5	4,875	5	4,875
2.3.	Psichikos sveikatos slaugytojas	3	3	4	3,5
2.4.	Akušeris	2	1,125	1	0,125
3.	Specialistai, dirbantys diagnostikos, gydymo ar profilaktikos darbą iš viso, iš jų:	18	1,3875	21	17,65
3.1.	Kineziterapeutas	4	3,125	5	3,75
3.2.	Medicinos psichologas	4	3,375	4	3,375
3.3.	Socialinis darbuotojas	4	3	5	2,5
3.4.	Burnos higienistas	2	1,75	2	2,4
3.5.	Klinikinis logopedas	1	0,75	1	0,75
3.6.	Psichoterapeutas	1	0,375	1	0,375
3.7.	Gyvensenos medicinos specialistas	1	0,5	1	0,5
3.8.	Menoterapeutas		0,25		0,25
3.9.	Ergoterapeutas	1	0,75	1	0,75
3.10.	Atvejo vadybininkas			1	3
4.	Specialistai, turintys universitetinį išsilavinimą	10	10,25	11	11
5.	Kitas personalas	24	21,625	25	22,625
	Iš viso	125	112,375	131	119,07

2025 metais darbuotojų kaita sudarė 6,49 procento (2024 metais ji siekė 8,4 procento). Darbuotojų kaitos rodiklio mažėjimas rodo gerėjančią personalo valdymo situaciją, didėjančių darbuotojų pasitikėjimą.

Bendras darbuotojų skaičiaus augimas ir mažėjantis kaitos rodiklis sudarė prielaidas užtikrinti paslaugų tęstinumą, gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir didinti jų prieinamumą gyventojams.

Pav. 2 VšĮ Tauragės rajono PSPC darbuotojų ir etatų skaičiaus 2024 m. ir 2025 m.



5.3. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas

Įstaigos darbuotojams sudarytos sąlygos nuolat tobulinti kvalifikaciją. Yra numatytas biudžetas kvalifikacijai tobulinti, todėl darbuotojai turi galimybę įstaigos lėšomis dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

Tam tikslui buvo skirta 16320,97 Eur. įstaigos lėšų. Be to, 126 įstaigos darbuotojai dalyvavo privalomuose mokymuose „Korupcijos prevencija darbe. Antikorupcinės aplinkos kūrimas organizacijoje“.

6. TEIKIAMŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ ANALIZĖ

6.1. VšĮ Tauragės rajono PSPC teikiamos paslaugos

VšĮ Tauragės rajono PSPC teikiamos šios paslaugos:

1. Šeimos medicinos (šeimos gydytojo, vidaus ligų gydytojo, vaikų ligų gydytojo, gydytojo akušerio – ginekologo, gydytojo chirurgo);

2. Psichikos sveikatos priežiūros (gydytojo psichiatro, medicinos psichologo, socialinio darbuotojo);
3. Odontologijos (gydytojo odontologo, burnos higienisto);
4. Slaugos (bendruomenės slaugytojo, bendrosios praktikos slaugytojo, vaikų slaugytojo, psichikos sveikatos slaugytojo, akušerio, gydytojo odontologo padėjėjo);
5. Dantų protezavimo;
6. Vaikų raidos sutrikimų intensyvosios reabilitacijos (vaikų ligų gydytojo – socialinio pediatro, medicinos psichologo, logoterapeuto, kineziterapeuto, socialinio darbuotojo, ergoterapeuto);
7. Psichikos sveikatos dienos stacionaro (gydytojo psichiatro, psichoterapeuto, medicinos psichologo, socialinio darbuotojo).
8. Tiesiogiai stebimo trumpo gydymo kurso paslauga.

6.2. Prisirašiusių pacientų skaičius

Prie VšĮ Tauragės rajono PSPC 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis buvo prisirašę 16890 pacientai drausti privalomuoju sveikatos draudimu, iš jų 13044 suaugęs ir 3828 vaikai bei 18 pacientų, kurių sveikatos priežiūra apmokama valstybės biudžeto lėšomis.

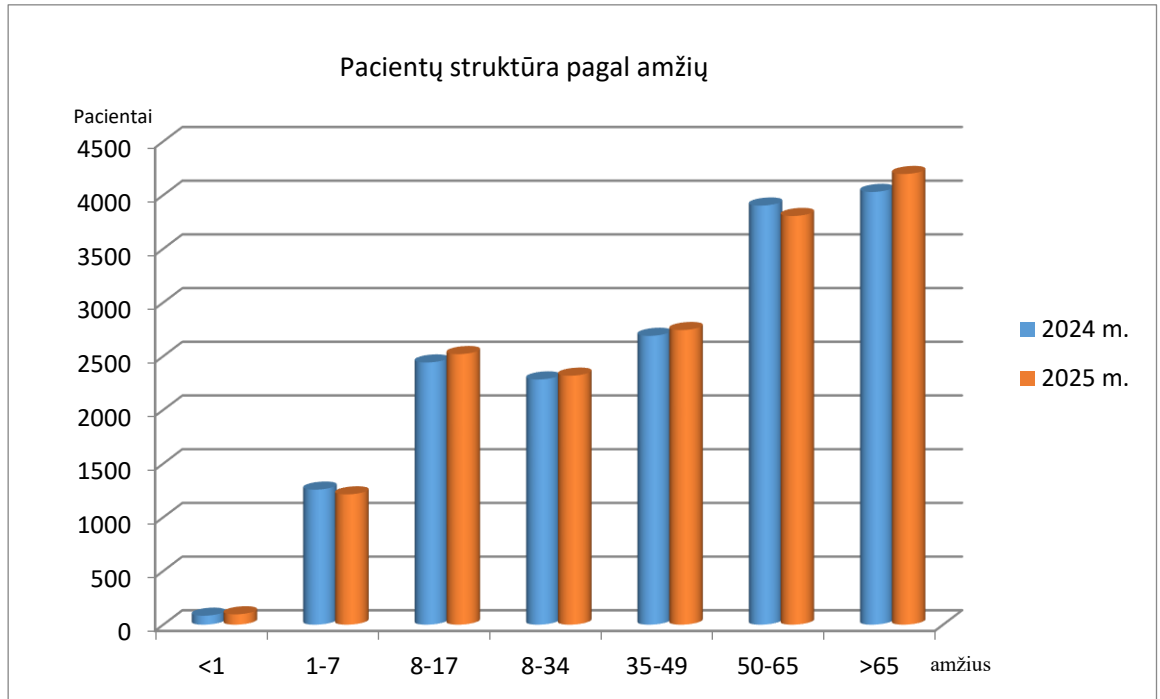
Lentelė 3. VšĮ Tauragės rajono PSPC prisirašiusių pacientų skaičiaus dinamika 2024 m. ir 2025 m.

Metai	Iš viso	Suaugusių pacientų skaičius	Vaikų skaičius	Mirusiųjų skaičius	Nedraustų pacientų skaičius
2024	16 698	12 917	3 781	210	1186
2025	16 890	13 062	3 828	200	1100
Pokytis	+192	+145	+47	-10	-86

Pirminė ambulatorinė psichikos sveikatos priežiūra teikiama visiems Tauragės rajono gyventojams, draustiems privalomuoju sveikatos draudimu. 2025 m. pradžioje tokių pacientų buvo - 37675, 2025 m. pabaigoje - 37280.

Vertinant pacientų struktūrą pagal amžių, didžiausią prisirašiusių pacientų dalį sudaro 50 metų ir vyresni pacientai.

Pav. 3 Všį Tauragės rajono PSPC pacientų struktūra pagal amžių 2024 m. ir 2025 m.



6.3. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus 2025 m.

Lentelė 4. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų analizė 2024 – 2025 m.

Paslaugų grupės	2024 m.		2025 m.	
	Per ketvirtį	Per metus	Per ketvirtį	Per metus
Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	33919	135679	33287	133147
Pirminės ambulatorinės odontologinės sveikatos priežiūros paslaugos	3178	12711	3156	12624
Pirminės ambulatorinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugos	7319	29276	6914	27657
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnybos paslaugos	868	3473	691	2765
Suaugusiųjų psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos	1295	5178	1230	4920
Viso	46579	186317	45278	181113

6.4. Apsilankymų analizė 2024 - 2025 m.

2025 m. per vieną darbo dieną įstaigoje užregistruota vidutiniškai 347 apsilankymai (2024 m. – 351 apsilankymas).

2025 m. užregistruoti 87327 apsilankymai dėl ligos pas gydytojus (kontaktinės ir nuotolinės paslaugos). Vienas pacientas pas šeimos gydytoją dėl ligos kreipėsi vidutiniškai 4 kartus per metus, vaikas – 3 kartus.

Lentelė 5. Apsilankymų dėl ligos dinamika 2024-2025 m.

Specialistai	2024 m.	2025 m.
		88076
pas šeimos gydytojus	50891	51959
pas vaikų ligų gydytojus	12906	10968
pas akušerius-ginekologus	3373	3536
pas chirurgus	1592	1384
pas psichiatrus	10628	10504
pas odontologus	6531	6502
pas burnos higienistą	1220	1583
pas medicinos psichologus	780	683
pas gyvenamosios medicinos specialistą	155	208

Vertinant apsilankymų dėl ligos dinamiką, stebimas padidėjęs apsilankymų skaičius pas šeimos gydytojus ir gyd. akušerius ginekologus, burnos higienistus. Didėjo pacientų skaičius, kurie kreipėsi į sveikos gyvenamosios specialistą.

Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas pas šeimos gydytojus dėl planinės pagalbos vidutiniškai buvo 3 – 7 dienos, pas vaikų ligų gydytojus patenka tą pačią dieną, pas gydytojus akušerius – ginekologus 1 – 3 dienos, pas gydytojus odontologus 1 – 7 dienos, pas gydytojus psichiatrus 14 – 16 dienų. Dėl būtinosios pagalbos pacientai priimami tą pačią dieną. Tuo tikslu 6 šeimos gydytojai teikia skubios medicinos paslaugas.

6.5. Skatinamosios ir prevencinės paslaugos

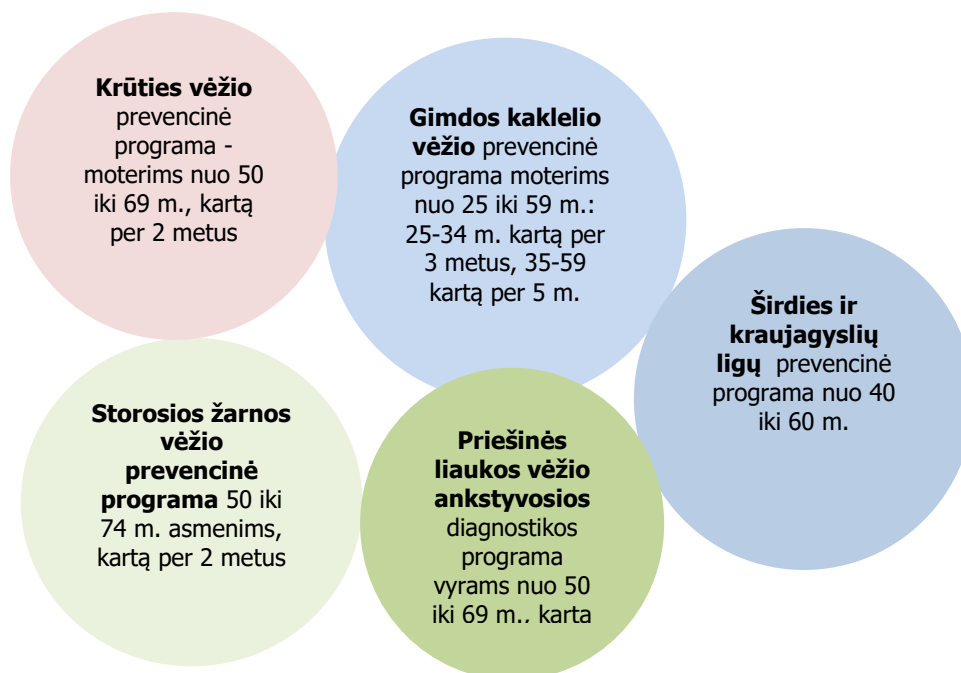
Skatinamosioms paslaugoms priskiriamos: pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, už kurias skiriamas apmokėjimas iš PSDF biudžeto lėšų, siekiant aktyvaus šių paslaugų teikimo.

Lentelė 6. VšĮ Tauragės rajono PSPC Skatinamųjų paslaugų dinamika 2024-2025 m.

Paslaugos	2024 m.	2025 m.	Pokytis vnt.
Skatinamosios paslaugos	27317	29247	+1930

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija patvirtino prioritетines prevencinių programų kryptis.

Pav. 4 Prevencinės programos

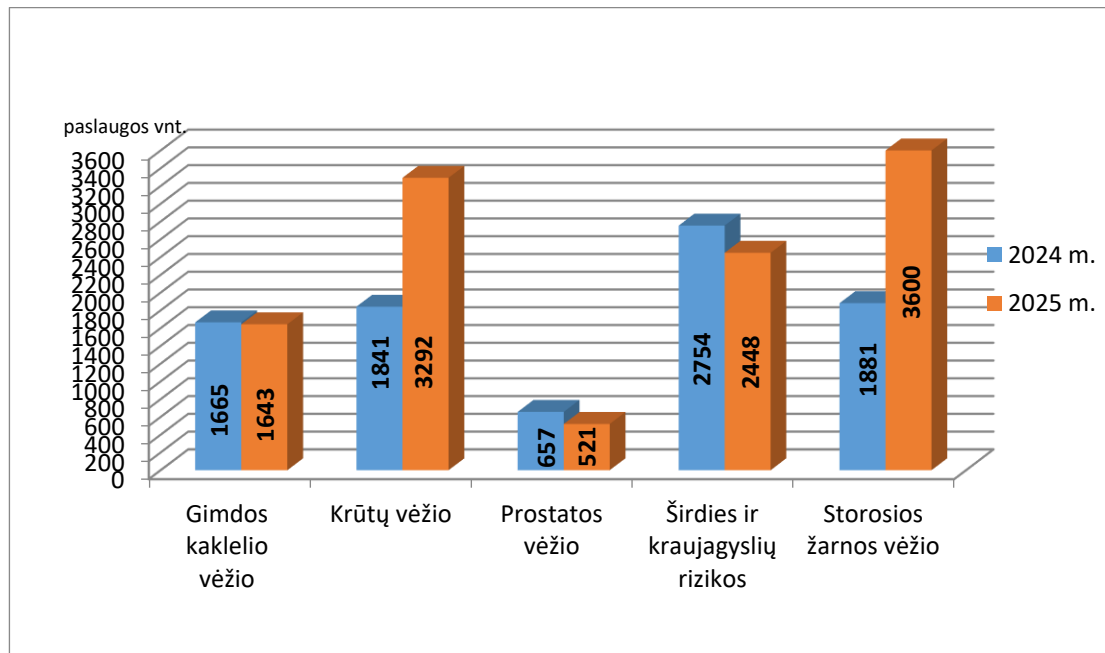


2025 m. gydytojai kartu su slaugytojomis suteikė 11504 prevencinių programų paslaugas.

Lentelė 7. VšĮ Tauragės rajono PSPC prevencinių programų vykdymo dinamika 2024 m. ir 2025 m.

Paslaugos	2024 m.	2025 m.	Pokytis vnt.	Pokytis proc.
Gimdos kaklelio vėžio prevencinė programa	1665	1643	-22	-1,3
Krūties vėžio prevencinė programa	1841	3292	+1451	+78,82
Prostatos vėžio prevencinė programa	657	521	-136	-20,70
Storosios žarnos vėžio prevencinė programa	1881	3600	+1719	+91,39
Širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos nustatymo prevencinė programa	2754	2448	-306	-11,11
Iš viso	8798	11504	+2706	+30,76

Pav. 5 VšĮ Tauragės rajono PSPC atliktų paslaugų pasiskirstymas pagal prevencines programas 2024 m. ir 2025 m.



2025 m. stebimas padidėjęs pacientų skaičius, kuriems buvo diagnozuotas ankstyvosios stadijos piktybinis navikas – 31, kai 2024 m. tokių pacientų buvo 19.

Būtinoji medicinos pagalba suteikta 25 gyventojams (2024 m. – 33 gyventojams) neįrašytiems į pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos aptarnaujamų gyventojų sąrašą).

6.6. Dantų protezavimo paslaugos

2025 m. 135 pacientams suteiktos dantų protezavimo paslaugos, kompensuojamos iš PSDF biudžeto, iš jų 18 vaikų (2024 m. – 113 pacientų, iš jų 12 vaikų). Į eilę dantų protezavimo paslaugoms, kompensuojamoms iš PSDF biudžeto gauti, įrašyti 331 asmuo (2024 m. – 606 asmenys).

6.7. Profilaktiniai sveikatos patikrinimai

Mūsų įstaigoje atliekami profilaktiniai patikrinimai:

- ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikams;
- vaikų dantų patikrinimai, kurį vykdo gydytojai odontologai ir burnos higienistai;
- periodiniai dirbančiųjų, vairuotojų, norinčių įsigyti civilinį ginklą sveikatos patikrinimai.

Lentelė 8. VšĮ Tauragės rajono PSPC profilaktinių sveikatos patikrinimų dinamika 2024 m. ir 2025 m.

Profilaktinių patikrinimų pavadinimas	2024 m.		2025 m.		Pokytis	
	vnt.	profilaktinio tikrinimo intensyvumas proc.	vnt.	profilaktinio tikrinimo intensyvumas proc.	vnt.	proc.
Ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikų profilaktinis tikrinimas	3592	95%	3613	94,4%	+21	-0,6%
Vaikų dantų profilaktinis tikrinimas	2429	64,2%	1940	50,1%	-489	-14,1%
Mokami profilaktiniai sveikatos tikrinimai (periodiškai dirbančiųjų, vairuotojų, norinčių įsigyti civilinį ginklą)	4627		3979		-648	-14%

6.8. Imunoprofilaktikos paslaugos

2025 m. buvo atliktos 2325 skiepavimo paslaugos vaikams.

Lentelė 9. VšĮ Tauragės rajono PSPC vaikų skiepavimo paslaugų skaičius 2024 m. ir 2025 m.

Eilės Nr.	Vakcinos pavadinimas	Paslaugų skaičius 2024 m.	Paslaugų skaičius 2025 m.
1.	Tuberkulino mėginys	199	211
2.	Hepatitas B	148	165
3.	Difterija, stabligė, kokliušas, poliomielitas, B tipo haemophilus influenza	333	354
4.	Difterija, stabligė, kokliušas, poliomielitas	196	181
5.	Difterija, stabligė, kokliušas,	224	216
6.	Tymai, epideminis parotitas, raudonukė	292	246
7.	Pneumokokinė infekcija	221	271
8.	B tipo meningokokinė infekcija	219	250
9.	Rotavirusinė infekcija	198	259
10.	Žmogaus papilomos viruso infekcija	369	383

2025 m. atliktos 69 rekomenduojamų skiepų paslaugos:

- Difterija, stabligė, kokliušas – 1 (paskiepyta nėščioji);
- Difterija, stabligė – 45;
- Pasiutligė – 23;

Nuo gripo paskiepyta 1085 asmenys iš jų:

- 807 asmenys, priklausantys rizikos grupei;
- 278 asmenys, kurie paskiepyti mokama vakcina.

Nuo pneumokokinės infekcijos paskiepyta – 153 asmenys, iš jų:

- 128 asmenys, priklausantys rizikos grupei;
- 25 asmenys, kurie paskiepyti mokama vakcina.

Skiepijantis nuo erkinio encefalito, suteikta 1596 paslaugos, iš jų:

- 290 paslaugų asmenims, kurie paskiepyti nemokama vakcina;
- 1306 mokamos paslaugos: 419 paslaugų vaikams ir 887 paslaugos suaugusiems asmenims.

Be to, 19 paslaugų buvo suteikta pacientams, kurie skiepijosi mokama vakcina nuo vėjaraupių, bei 53 paslaugos – pacientams, kurie skiepijosi mokama vakcina nuo žmogaus papilomos viruso infekcijos.

6.9. Dienos stacionaro paslaugos

VšĮ Tauragės rajono PSPC teikiamos dienos stacionaro paslaugos: vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos bei suaugusiųjų psichiatrijos paslaugos.

Lentelė 10. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2024 m. ir 2025 m.

Dienos stacionaro paslaugos	2024 m.		2025 m.		Pokytis			
	Pacientų skaičius	Paslaugų skaičius vnt.	Pacientų skaičius	Paslaugų skaičius vnt.	Pacientų skaičius		Paslaugų skaičius	
					vnt.	proc.	vnt.	proc.
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos	153	3473	114	2792	-39	-25%	-681	-19,6%
Dienos stacionaro paslaugos	153	5061	146	5010	-7	-4,6%	-51	-1%

6.10. DOTS pakaitinio gydymo kabinetas

2025 m. pakaitinio gydymo kabinete gydėsi 5 pacientai (2024 m. - 8 pacientai).

6.11. Pacientų skundai ir nepageidaujami įvykiai

2025 m. įstaiga gavo 2 skundus. Kadangi pareiškėjai skundėsi dėl neetiško gydytojų elgesio, jie buvo nagrinėti įstaigos vadovybės lygmenyje, pareiškėjams pateikti raštiški atsakymai.

Su sveikatos priežiūros specialistais praversti pokalbiai apie efektyvią komunikaciją su pacientais, darbo kultūrą ir konfliktų valdymą.

2025 m. užregistruotas vienas nepageidaujamas įvykis, susijęs su paciento identifikacija, registruojant paslaugos gavimui.

6.12. Slaugos paslaugos namuose

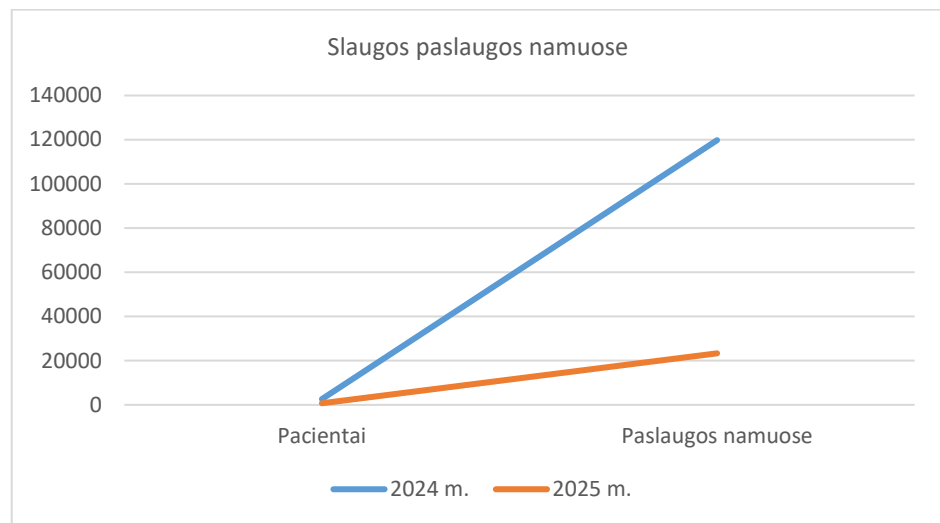
Ambulatorinės slaugos paslaugos namuose teikiamos asmenims, kuriems pagal Slaugos paslaugų poreikio vertinimo klausimyną nustatytas mažas, vidutinis ar didelis slaugos poreikis bei asmenims, kuriems po suteiktų dienos chirurgijos paslaugų išlieka sutrikęs gebėjimas savarankiškai rūpintis savo asmeniniu gyvenimu ir yra reikalinga pooperacinė slauga namuose.

2025 m. slaugos paslaugų namuose tarnyba 735 pacientams (2024 m. – 621) suteikė 23320 slaugos priežiūros paslaugų. Vidutiniškai vienam pacientui buvo suteikta 31,7 paslaugų.

Lentelė 11. Ambulatorinių slaugos paslaugų namuose dinamika 2024 m. ir 2025 m.

Paslaugos/pacientų skaičius	2024 m.	2025 m.	Pokytis	
			vnt.	proc.
Pacientų skaičius	621	735	+114	+18,4%
Ambulatorinių slaugos paslaugų namuose skaičius	19772	23320	+3548	+18%

Pav. 6 VšĮ Tauragės rajono PSPC atliktų slaugos paslaugų namuose pasiskirstymas 2024 m. ir 2025 m.



7. INFORMACINĖS TECHNOLOGIJOS

2025 m. buvo vykdomas reguliarus interneto svetainės www.tauragespspc.lt atnaujinimas aktualia informacija pacientams bei darbuotojams. Internetinės svetainės vidiniame puslapyje skelbiama informacija įstaigos darbuotojams.

2025 m. įstaigos medicinos personalas pilna apimtimi teikė e. sveikatos paslaugas į Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą.

2025 m. įstaiga kibernetinio saugumo atakų nepatyrė. Įstaigoje nuolat vykdoma prevencija kibernetinio saugumo klausimais, darbuotojai nuolat mokomi atpažinti grėsmes.

Įgyvendinant projektus, 2025 m. buvo įsigyti 4 nešiojami kompiuteriai. Iš įstaigos lėšų nupirkti 3 nešiojami kompiuteriai ir 3 stacionarūs kompiuteriai, 6 daugiafunkciniai lazeriniai spausdintuvai bei buhalterinės apskaitos ir žmogiškųjų išteklių valdymo kompiuteris – serveris.

VšĮ Tauragės rajono pirminės sveikatos priežiūros centras kartu su projekto vykdytoju – VšĮ Inovacijų agentūra padėjo įgyvendinti projektą „Paciento kortelių atsekamumo nustatymo sistema“ pagal projekto Nr. 02-032-P-0002 „Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose“ priemonę „Sukurti nuoseklią inovacinės veiklos skatinimo sistemą“ – paskatinti inovatyvių pirkimų vykdymą viešajame sektoriuje, siekiant padidinti viešojo sektoriaus veiklos efektyvumą ir pagerinti viešųjų paslaugų kokybę. Inovatyvaus projekto tikslas: sukurti ir įdiegti paciento kortelių atsekamumo nustatymo sistemą:

Projekto vertė: Bendra projekto vertė – 72 224,90 Eur, iš kurių 80% (57 779,92 Eur) finansuoja ES ir 20% (14 444,98 Eur) VšĮ Tauragės rajono PSPC lėšos. Projekto lėšomis įsigyta Pacientų kortelių atsekamumo nustatymo sistema, 2 brūkšninių kodų su RFID

spausdintuvai, 4 rankiniai 1D/2D brūkšnių kodų ir RFID skaitytuvai, 1 stacionarus RFIS skaitytuvas registratūrai, 2 brūkšnių kodų lipdukų spausdintuvai, 2 greitaeigiai dvipusiai skeneriai. Projekto įgyvendinimo pradžia – 2024 m. birželio 20 d. Projekto įgyvendinimo pabaiga – 2026 m. rugsėjo 19 d.

Įgyvendinus projektą, bus skaitmenizuotos pacientų asmens sveikatos istorijos, pasiektas greitesnis paciento asmens sveikatos istorijos pateikimas gydančiam sveikatos priežiūros specialistui, efektyvesnis įstaigos resursų panaudojimas, vidinės informacinės sistemos tobulinimas.

8. KITI PROJEKTAI

1. Sveikatos rėmimo programa „**Socialinių paramos priemonių teikimas tuberkulioze sergantiems Tauragės rajono gyventojams**“. Programos tikslas – didinti ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą tuberkulioze sergantiems Tauragės rajono gyventojams. **Programos vertė** – 2 000 Eur (savivaldybės biudžeto lėšos).

2. Projektas „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Tauragės rajono savivaldybėje“. Projekto tikslas - pagerinti sveikatos centro veikloje dalyvaujančių įstaigų teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Tauragės rajono gyventojams. Projekto vertė – 306949,77 Eur. (Pirminė sveikatos priežiūra ES fondų lėšos 260907,41 Eur. valstybės biudžeto lėšos 46042,48 Eur.). Pagal šį projektą įrengtas Sensorinis kambarys Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje už 12 786,92 Eur., nupirkti 3 elektromobiliai už 115 845,00 Eur. ir 1 įkrovimo stotelė už 2 395,80 Eur., vykdomi remonto darbai (remonto darbų per 2025 m. atlikta už 70 498,74 Eur.).

3. Projektas „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Tauragės rajono savivaldybėje“ Partnerystės sutartis. Projekto tikslas - gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Tauragės rajono gyventojams. Projekto vertė – 381380,21 Eur. (ES fondų lėšos 324173,18 Eur. bendrojo finansavimo lėšos 57207,03 Eur.). Pagal šį projektą rengiami 5 specialistai: 3 bendrosios praktikos slaugytojai ir 2 išplėstinės praktikos slaugytojai. Per 2025 m. įsisavinta 16 643,58 Eur.

4. Projektas „Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas“ Partnerystės sutartis. Projekto tikslas - plėtoti sveikatos priežiūros paslaugas kaip ilgalaikės priežiūros paslaugų komponentą, gerinant paslaugų kokybę bei didinant jų prieinamumą Tauragės savivaldybės gyventojams. Projekto vertė – 226 386,74 Eur. (ES fondų lėšos). Sutartis pasirašyta. Projektas pradėtas įgyvendinti 2025 m. Per 2025 m. įsisavinta 21 818,45 Eur. lėšų.

5. Projektas „Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra Tauragės rajono savivaldybėje“ . Projekto vertė – 99 000 Eur. 2025 m. pagal šį projektą įsigyti 3 nešiojami kompiuteriai už 3 960,33 Eur., 13 bekontakčių termometrų už 411,34 Eur., 12 pulsoksimetrų už 159,58 Eur., 1 elektromobilis už 43 900,00 Eur., 9 medicininiai krepšiai už 702,00 Eur., 12 fonendoskopų už 444,00 Eur., 7 tonometrai akispūdžiui už 1 400,00 Eur., 7 otoskopai už 1 400,00 Eur., 9 matuokliai gliukozės kiekiui kraujyje nustatyti už 326,70 Eur., 5 elektrokardiografai už 7 852,90 Eur. lėšų.

6. 2025 m. pasirašyta finansavimo sutartis ir pradėtas įgyvendinti projektas „Aktyvaus gydymo bendruomenėje paslaugų diegimas Tauragės apskrityje“, kurio metu bus suremontuotos ir įrengtos patalpos bei nupirktas elektromobilis aktyvaus gydymo bendruomenėje paslaugoms teikti. Projekto vertė – 83 000 Eur.

7. 2025 m. pasirašyta finansavimo sutartis ir pradėtas įgyvendinti projektas „Mobiliųjų odontologijos paslaugų neįgaliesiems modelio diegimas Tauragės rajone“. Pagal šį projektą jau nupirkta mobili odontologijos sistema už 10 661,16 Eur., polimerizacijos lempa už 231,41 Eur., intraoralinė kamera už 347,11 Eur., gydytojo kėdutė už 229,90 Eur., apekso lokatorius už 280,99 Eur., nešiojamas kompiuteris už 997,04 Eur., kraujospūdžio aparatas už 56,87 Eur. Projekto vertė – 133 799 Eur.

9. KORUPCIJOS PREVENCIJA

Korupcijos rizikos įstaigos veikloje

VšĮ Tauragės rajono PSpC veiklos pobūdis sukuria tam tikras sąlygas korupcijai pasireikšti. Korupcijos tikimybė yra susijusi su veiklomis, apimančiomis:

1. Sprendimų priėmimą, nereikalaujant papildomo patvirtinimo:

- leidimų, pažymų ar lengvatų suteikimas;
- kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių skyrimas;
- nedarbingumo pažymėjimų ir kitų medicininių dokumentų išdavimas.

2. Viešųjų pirkimų procesus:

- konkursų organizavimo ir tiekėjų parinkimo skaidrumas.

3. Mokamų paslaugų teikimą:

– neleistini mokėjimai už paslaugas, kurios finansuojamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF) ar teikiamos kaip mokamos.

4. Darbuotojų atrankos procesus:

- neskaidri atranka į pareigas įstaigoje.

Korupcijos prevencijos priemonės

Siekdama sumažinti galimų korupcijos atvejų riziką ir užtikrinti skaidrią įstaigos veiklą, VšĮ Tauragės rajono PSPC įgyvendina šias priemones:

- darbuotojai periodiškai supažindinami su korupcijos prevencijos politikos nuostatomis ir jų taikymu;
- įdiegta anoniminė pranešimų apie galimus pažeidimus sistema, skatinanti tiek darbuotojus, tiek pacientus pranešti apie netinkamus veiksmus;
- nuolat atnaujinamos ir stiprinamos viešųjų pirkimų procedūros, siekiant užtikrinti jų skaidrumą ir atitikimą teisės aktų reikalavimams;
- rengiami darbuotojų mokymai, skirti didinti sąmoningumą apie korupcijos prevencijos svarbą ir rizikos valdymą.

Šios priemonės padeda užtikrinti aukštus veiklos skaidrumo standartus bei stiprina darbuotojų ir pacientų pasitikėjimą įstaigos veikla.

VšĮ Tauragės rajono PSPC direktoriaus 2023-02-10 d. įsakymu Nr. ĮV-8 buvo patvirtinta 2023-2025 m. korupcijos prevencijos programa ir jos įgyvendinimo priemonių planas. VšĮ Tauragės rajono PSPC direktoriaus 2024-02-05 d. įsakymu Nr. ĮV-13 buvo patvirtintas 2024-2025 m. korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių planas. Vykdamas minėtą korupcijos prevencijos planą, įstaigos tinklapyje www.tauragespspc.lt bei įstaigos informacijos skelbimo vietose buvo patalpinti teisės aktai ir kiti informaciniai pranešimai antikorporacinėmis temomis, sudaryta galimybė pacientams teikti anoniminius pranešimus el. paštu: poliklinika@tauragespspc.lt ir telefonu +370 (446) 62250 dėl galimų korupcijos apraiškų įstaigoje. Visi įstaigos darbuotojai papildomai supažindinti su antikorporaciniais teisės aktais.

2025 metais įstaigoje buvo atlikta anoniminė pacientų apklausa, kurios tikslas – įvertinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pacientų pasitenkinimą, medicinos personalo bendravimo kultūrą, informacijos pateikimo aiškumą bei korupcijos prevencijos situaciją.

Apklausoje metu buvo išdalinta 120 anketų, iš jų sugrįžo 107 užpildytos anketos (atsako rodiklis – 89,17 proc.). Respondentams pateikti klausimai apėmė šiuos vertinimo aspektus:

- medicinos personalo bendravimo kultūrą ir elgesį;
- gydytojų gebėjimą aiškiai išdėstyti tyrimų ir gydymo planą;
- neoficialių mokėjimų (korupcijos) atvejus;

- galimas medicinos personalo užuominas apie neoficialius mokėjimus.

Apklaustos rezultatai – didžioji dalis respondentų teigiamai įvertino medicinos personalo bendravimo kultūrą ir elgesį – 94,39 proc. pacientų nurodė, kad personalas elgiasi etiškai ir kultūringai. Nepatenkintų aptarnavimu dalis sudarė 5,61 proc. Lyginant su 2024 metais, stebimas teigiamas pokytis – pacientų pasitenkinimas padidėjo 3,7 procentinio punkto.

Gydytojų gebėjimą aiškiai paaiškinti tyrimų ir gydymo planą teigiamai įvertino 91,59 proc. respondentų, o 8,41 proc. pacientų nurodė, kad informacija buvo nepakankamai aiški. Palyginti su 2024 metais, aiškiai pateikiamos informacijos vertinimas pagerėjo 3,4 procentinio punkto.

Vertinant korupcijos prevencijos aspektą, 98,13 proc. respondentų nurodė, kad jiems neteko neoficialiai mokėti už paslaugas, o 1,87 proc. respondentų pažymėjo, kad tokia situacija buvo. Taip pat 98,13 proc. pacientų nurodė, kad medicinos personalas neužsiminė apie neoficialius mokėjimus, tuo tarpu 1,87 proc. respondentų pažymėjo priešingai. Lyginant su 2024 metais, nustatytas neoficialių mokėjimų ir su jais susijusių užuominų sumažėjimas (atitinkamai 1,13 ir 1,53 procentinio punkto).

Atsižvelgiant į apklaustos rezultatus, galima teigti, kad įstaigoje nuosekliai gerėja medicinos personalo bendravimo kultūra ir pacientų aptarnavimo kokybė. Taip pat pastebimas aiškesnis ir pacientams suprantamesnis tyrimų bei gydymo plano išdėstymas, o tai lemia didesnę pacientų informuotumą ir įsitraukimą į gydymo procesą.

Vertinant korupcijos prevencijos aspektą, matoma teigiama tendencija – mažėja tiek faktinių neoficialių mokėjimų atvejų, tiek su jais susijusių netiesioginių užuominų. Tai rodo, kad įstaigoje užtikrinamas aukštas skaidrumo lygis ir nuosekliai stiprinamas pacientų pasitikėjimas teikiamomis paslaugomis.

Įstaigos darbuotojų požiūriui į korupciją nustatyti buvo organizuota anoniminė apklausa, kurios tikslas – įvertinti galimas korupcijos prielaidas įstaigoje. Tyrimas buvo vykdomas internetiniu būdu – anketos buvo išsiųstos visiems įstaigos darbuotojams elektroniniu paštu nuo 2025 m. balandžio 1 d. iki 2025 m. balandžio 15 d. Anketoje buvo pateikta 13 klausimų.

Apklaustos rezultatai parodė, kad įstaigoje korupcijos netoleravimo lygis yra aukštas. Siekiant dar labiau sumažinti galimas korupcijos rizikas, įstaigos darbuotojams buvo

organizuoti ir nupirkti mokymai tema „Korupcijos prevencija darbe. Antikorupcinės aplinkos kūrimas organizacijoje“.

Per 2025 metus įstaigoje neužfiksuota nė vieno korupcijos pasireiškimo atvejo. Atskirų padalinių ar darbuotojų veikla, kurioje galėtų kilti korupcijos rizika, yra griežtai kontroliuojama. Šią kontrolę užtikrina įstaigos Gydytojų taryba, Slaugos taryba, Medicinos etikos komisija, Gydytojų konsultacinė komisija, vidaus auditorius bei teisininkas.

Be to, kasdieninę darbuotojų veiklos priežiūrą, VšĮ Tauragės rajono PSPC direktoriaus nustatyta tvarka, darbuotojų pareiginiuose nuostatuose apibrėžtais reikalavimais vykdo tiesiogiai atsakingi asmenys: direktoriaus pavaduotojas medicinai, ūkio administratorius, vyriausiasis buhalteris, vyriausiasis slaugos administratorius bei struktūrinių padalinių vadovai. Šios priemonės užtikrina veiksmingą kontrolę ir didina pasitikėjimą įstaigos veiklos skaidrumu.

2025 m. Tauragės rajono savivaldybės sudaryta vertinimo komisija įvertino ir nustatė, kad įstaiga atitinka skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo kriterijus. 2025 m. rugpjūčio 27 d. Tauragės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-199 VšĮ Tauragės rajono PSPC suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros vardas.

10. FINANSINĖ ANALIZĖ

Įstaiga 2025 m. baigė su 57 522,86 Eur. (2024 m. – su 109 161,42 Eur.) perviršiu.

10.1. Nematerialusis turtas

Nematerialiojo turto balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje buvo 5 108,69 Eur., pabaigoje – 42 769,37 Eur. Per laikotarpį vykdydama projektą „Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose“ įstaiga įsigijo Pacientų kortelių atsekamumo nustatymo sistemą už 43 560,00 Eur.

Lentelė 10.1. Nematerialiojo turto būklė

Nematerialiojo turto būklė	Programinė įranga
Nematerialiojo turto įsigijimo vertė 2025 m. sausio 1 d.	42 240,88
Pirkto turto įsigijimo savikaina	43 560,00
Nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį	-3 388,00
Pergrupavimai (perkelta į atsargas)	
Sukaupta nusidėvėjimo suma laikotarpio pradžioje	-37 132,19
Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-5 899,32
Sukaupta nurašyto turto nusidėvėjimo suma	3 388,00
Nematerialiojo turto likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	42 769,37

Nematerialiojo turto, kuris yra visiškai amortizuotas, tačiau vis dar naudojamas įstaigos veikloje, įsigijimo ar pasigaminimo savikainą sudaro 32 044,81Eur.

10.2. Ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikio materialiojo turto balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje buvo 2 035 348,13 Eur., pabaigoje 2 138 329,19 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį įstaiga įsigijo ilgalaikio turto už 232 614,81 Eur., patikėjimo teise gavo už 5279,12 Eur. Iš jo už 20 752,90 Eur. įsigijo medicininės įrangos, už 29 579,66 Eur. įsigijo kompiuterinės ir kitos biuro įrangos, už 159 745,00 Eur. įsigijo 4 elektromobilius, už 21 695,80 Eur. įsigijo kito ilgalaikio materialiojo turto. 841,45 Eur. – išankstiniai mokėjimai už ilgalaikį materialųjį turtą.

Lentelė 10.2. Ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikio materialiojo turto būklė	Pastatai	Kiti statiniai	Medicininė ir kt. įranga	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	Išankstiniai apmokėjimai
Materialiojo turto įsigijimo vertė 2025 m. sausio 1 d.	2 173 118,16	79 700,45	285 741,64	311 538,27	204 048,06	
Pirkto turto įsigijimo savikaina			20 752,90	159 745,00	51 275,46	841,45
Neatlyginai gauto turto įsigijimo savikaina	5279,12					
Nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį			-11 850,69		-33 804,33	
Perduoto turto suma per ataskaitinį						

į laikotarpį						
Pergrupavimai			-3 537,07		-12 181,35	
Sukaupta nusidėvėjimo suma laikotarpio pradžioje	-522 675,10	-2 951,84	-197 206,76	-148 684,79	-147 279,96	
Neatlyginčiai gauto turto sukaupta nusidėvėjimo suma	-1 750,31					
Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-26 796,10	-4 427,76	-22 965,16	-44 639,42	-18 613,38	
Sukaupta nurašyto turto nusidėvėjimo suma			11 850,69		33 802,01	
Pergrupavimai						
Sukaupta perduoto turto nusidėvėjimo suma						
Materialiojo turto likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d.	1 627 175,77	72 320,85	82 785,55	277 959,06	77 246,51	841,45

Materialiojo turto, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas įstaigos veikloje, įsigijimo ar pasigaminimo savikaina 264 176,05 Eur.

10.3. Panaudos teise valdomas turtas

Panaudos teise valdomą turtą įstaiga apskaito užbalansinėse sąskaitose pagal panaudos davėjus. Šiam turtui amortizaciją skaičiuoja panaudos davėjas. Tokio turto įstaiga 2025 m. gruodžio 31 d. turėjo už 144 334,04 Eur. Iš jo: Tauragės rajono savivaldybės – už 79 967,81 Eur., VšĮ Tauragės ligoninės – už 2 634,76 Eur., Nacionalinės žemės tarnybos prie ŽŪM – už 48 664,00 Eur., Kauno klinikų – už 12 844,83 Eur., Užkrečiamų ligų ir AIDS centro – už 222,64 Eur.

Lentelė 10.3. Panaudos davėjai

Panaudos davėjai	Ataskaitinis laikotarpis (2025 m.)	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis (2024 m.)	Pasikeitimas per laikotarpį (+padidėjimas/-sumažėjimas)
Tauragės rajono savivaldybė	79 967,81	79 967,81	0
VšĮ Tauragės ligoninė	2 634,76	5 928,21	-3 293,45
LR valstybė	48 664,00	48 664,00	0
LSMU VšĮ Kauno klinikos	12 844,83	12 844,83	0
NVSC	222,64	222,64	0

10.4. Gautinos sumos

Didžiąją dalį t. y. 98,81 % gautinų sumų sudaro gautinos sumos už suteiktas paslaugas iš TLK (490 804,84 Eur.). Kitos gautinos sumos sudaro 1,19 % visų gautinų sumų.

Lentelė 10.4. Gautinos sumos

	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio (2025 m.) diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio (2024 m.) diena
Gautinos sumos už suteiktas paslaugas TLK	490 804,84	410 528,28
Gautinos sumos už suteiktas mokamas paslaugas	248,42	9,81
Kitos gautinos sumos	5 687,98	4 057,43
Gautinos finansavimo sumos		
Gautinos sumos iš viso	496 741,24	414 595,52

10.5. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigus sudaro pinigai bankų sąskaitose.

Pinigų bankų sąskaitose ataskaitinio laikotarpio pradžioje įstaiga turėjo 1 524 742,59 Eur., pabaigoje 1 568 959,36 Eur. Padidėjimas per laikotarpį – 44 216,77 Eur.

10.6. Atsargos

Įstaigos atsargas sudaro: medikamentai, odontologinės medžiagos, vakcinos, tvarsliaiva, dezinfektantai, degalai, kanceliarinės prekės, asmens apsaugos priemonės, maisto talonai, medicininis ir ūkinis inventoriūs ir kt. Įstaiga atsargas perka pati arba gauna nemokamai.

Per ataskaitinį laikotarpį įstaiga nemokamai gavo atsargų už 85 445,03 Eur.: medikamentų už 234,22 Eur., vakcinų už 85 210,81 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį įstaiga nusipirko atsargų už 188 925,97 Eur. Iš jų medikamentų už 4 359,31 Eur., odontologinių medžiagų už 10 066,58 Eur., vakcinų – už 38 147,85 Eur., degalų – už 4 615,12 Eur., tvarsliaivos – už 417,91 Eur., kanceliarinių prekių – už 13 576,62 Eur., medicinos pagalbos priemonių – už 4 255,69 Eur., dezinfektantų – už 2 595,20 Eur., maisto talonų – už 640,00 Eur., asmens apsaugos priemonių – už 1 491,95 Eur., protezų – už 31 216,00 Eur., kitų atsargų – už 38 596,51 Eur., medicininio inventoriaus už 6 796,98 Eur., ūkinio inventoriaus - už 32 150,25 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį buvo nurašyta atsargų (asmens apsaugos priemonių, medikamentų ir vakcinų) už 26 921,32 Eur. nes pasibaigė jų galiojimo laikas.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje įstaiga turėjo atsargų už 42 583,14 Eur.: medikamentų už 493,92 Eur., nemokamai gautų medikamentų už 447,95 Eur., odontologinių medžiagų už 1 470,38 Eur., vakcinų už 1 144,69 Eur., nemokamai gautų vakcinų už 12 804,40 Eur., transporto degalų už 354,99 Eur., medicininės tvarsliaivos už 431,55 Eur., medicinos pagalbos priemonių už 991,82 Eur., dezinfektantų už 2 387,85 Eur., asmens apsaugos priemonių už 21 468,06 Eur., kitų medžiagų už 587,53 Eur.

Apskaitoje nebuvo užregistruotas atsargų vertės sumažėjimas ar sumažintos atsargų vertės atkūrimas.

Lentelė 10.5. Atsargų pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį

1.	Atsargų įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	64 182,15
2.	Įsigyta atsargų per ataskaitinį laikotarpį. Iš jų:	274 371,00
2.1.	Pirktų atsargų įsigijimo savikaina	188 925,97
2.2.	Nemokamai gautų atsargų įsigijimo savikaina	85 445,03
3.	Atsargų sumažėjimas. Iš jų:	-312 196,85
3.1.	Sunaudota veikloje	-285 171,96

3.2.	Perduota kt. įstaigoms	-103,57
3.3.	Kiti nurašymai	-26 921,32
3.4.	Pergrupavimai (iš ilgalaikio turto)	15 718,42
4.	Atsargų balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	42 583,14

10.7. Finansavimo sumos

Įstaigoje finansavimo sumos pagal šaltinius skirstomos į:

- finansavimo sumas iš valstybės biudžeto;
- finansavimo sumas iš savivaldybės biudžeto;
- finansavimo sumas iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų;
- finansavimo sumas iš kitų šaltinių.

2025 m. gautas finansavimas:

1. Iš valstybės biudžeto:

1.1. įgyvendinant projektą Ambulatorinių slaugos paslaugų namuose kokybės ir prieinamumo gerinimas Tauragės rajono savivaldybėje gauta 1 612,38 Eur.;

1.2. įgyvendinant projektą Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Tauragės rajono savivaldybėje gauta 31 216,22 Eur.;

1.3. įgyvendinant projektą Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas gauta 4 098,56 Eur.;

1.4. įgyvendinant projektą Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Tauragės rajono savivaldybėje gauta 1 120,00 Eur.

2. Iš savivaldybės biudžeto:

2.1. įgyvendinant Tauragės rajono savivaldybės sveikatos rėmimo programą Socialinės paramos priemonių teikimas tuberkulioze sergantiems Tauragės rajono gyventojams autu 2 000 Eur.;

2.2. trūkstančių specialistų pritraukimui ir skatinimui gauta 23 637,18 Eur.;

2.3. patikėjimo teise gauta ilgalaikio materialiojo turto už 3 528,81 Eur.;

2.4. įgyvendinant projektą Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra Tauragės rajono savivaldybėje gauta 6 892,01 Eur.

3. Iš Europos Sąjungos ir Tarptautinių Organizacijų:

3.1. įgyvendinant projektą Ambulatorinių slaugos paslaugų namuose kokybės ir prieinamumo gerinimas Tauragės rajono savivaldybėje gauta 7 678,00 Eur.;

3.2. įgyvendinant projektą Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Tauragės rajono savivaldybėje gauta 176 891,92 Eur.;

3.3. įgyvendinant projektą Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra Tauragės rajono savivaldybėje gauta 9 062,84 Eur.;

3.4. įgyvendinant projektą Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose gauta 57 779,92 Eur.;

3.5. įgyvendinant projektą Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas gauta 23 225,16 Eur.;

3.6. įgyvendinant projektą Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Tauragės rajono savivaldybėje gauta 15 523,58 Eur.

4. Iš kitų šaltinių:

4.1. Klaipėdos universitetas pervedė 81,46 Eur. už studentų praktiką.

4.2. atsargų gauta iš:

4.2.1. VšĮ Respublikinės Klaipėdos ligoninės už 234,22 Eur.,

4.2.2. SAM ekstremalių sveikatai situacijų centras už 6 756,75 Eur.,

4.2.3. UAB „Tamro“ už 30 260,29 Eur. (mokėtojas VLK),

4.2.4. UAB „Limedika“ už 41 545,16 Eur. (mokėtojas VLK),

4.2.5. UAB „Armila“ už 6 533,21 Eur. (mokėtojas VLK),

4.2.6. UAB „Inmedica“ – už 115,40 Eur.

10.8. Įsipareigojimai

Įstaiga turi suformuotą ilgalaikį atidėjinį įstaigos darbuotojų, pasiekusių įstatymų nustatytą senatvės pensijos amžių ir įgijusių teisę į visą senatvės pensiją dirbant šioje įstaigoje, išėtinėms išmokoms mokėti. Atidėjinio dydis 2025 m. gruodžio 31 d. yra 168 057,95 Eur. Ilgalaikio atidėjinio balansinė vertė nebuvo diskontuota dėl įtakos įsipareigojimo vertei nereikšmingumo.

Didžiąją dalį mokėtinų sumų sudaro sukauptos atostogų sąnaudos – 291 899,98 Eur. Tiekėjams mokėtinos sumos sudaro 17 412,28 Eur. (Reikšmingos skolos tiekėjams: UAB „Tauragės šilumos tinklai“ – 3 661,01 Eur., UAB „Diagnostikos laboratorija“ – 3 264,34 Eur., UAB „Enefit“ – 1 371,91 Eur., UAB „RRST“ – 3 895,92 Eur.).

Visi įstaigos trumpalaikiai įsipareigojimai sudaro 309 335,66 Eur.

10.9. Veiklos pajamos

Didžiąją dalį įstaigos pajamų sudaro pajamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (90,16 % visų įstaigos pajamų). Likusias pajamas sudaro fizinių ir juridinių asmenų mokėjimai už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas (4,00 %) ir finansavimo pajamos (5,84 %). Pajamų apskaitai taikomas kaupimo principas.

Lentelė 10.6. Veiklos pajamos

		2025 m.	2024 m.
Eil. Nr.	PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS	5 404 241,71	4 636 480,35
1.	FINANSAVIMO PAJAMOS	315 514,30	159 279,23
1.1.	Iš valstybės biudžeto	38 752,49	19 411,86
1.2.	Iš savivaldybių biudžetų	36 904,20	31 719,52
1.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	155 509,19	27 724,11
1.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių	84 348,42	80 423,74
2.	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	5 088 727,41	4 477 201,12
2.1.	Pajamos už paslaugas iš TLK	4 872 387,07	4 220 717,26
2.2.	Pajamos už mokamas paslaugas	216 340,34	256 483,86
3.	FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS	15 932,89	15 000,00
3.1.	Baudų ir delspinigių pajamos	15 932,89	15 000,00

2025 m. įstaigos veiklos pajamos, lyginant su 2024 m., padidėjo 767 761,36 Eur.

651 669,81 Eur. padidėjo pajamos iš TLK, nes nuo 2025 m. sausio 1 d. padidėjo TLK mokamas įkainis už paslaugas.

40 143,52 Eur. sumažėjo pajamos už suteiktas mokamas paslaugas.

156 235,07 Eur. padidėjo finansavimo pajamos dėl vykdomų projektų.

10.10. Veiklos sąnaudos

Įstaigos sąnaudos - tai išlaidos, patirtos ataskaitinio laikotarpio pajamoms uždirbti. Didžiąją dalį sąnaudų sudaro išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms – 4 594 130,98 Eur. Tai sudaro 85,67 % visų įstaigos išlaidų.

Nuo 2025 m. sausio 1 d. 10 % buvo padidintas atlyginimas visiems įstaigos darbuotojams.

Lentelė 10.7. Vidutinis darbo užmokestis įstaigos darbuotojams (vienam etatui), pagal darbuotojų kategorijas

	2025 m.	2024 m.	2023 m.
Gydytojai	5 456,40	5 028,12	4 297,55
Administracija ir kt. bendrųjų funkcijų specialistai	3 404,52	2 892,52	2 586,26
Slaugytojai	2 860,75	2 607,32	2 011,95
Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	1 945,73	1 701,36	1 369,16
Kitas personalas	1 856,67	1 466,15	1 364,30

Lentelė 10.8. Informacija apie išlaidų dydžius pagal išlaidų kategorijas

Išlaidų kategorija	2025 m.		2024 m.	
	Išlaidos, eurai	Išlaidos, %	Išlaidos, eurai	Išlaidos, %
1	2	3	4	5
Darbo užmokesčio ir Socialinio draudimo	4 594 130,98	85,67	3 901 345,66	85,89
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	123 341,14	2,30	115 813,82	2,55
Komunalinių paslaugų ir ryšių	52 255,43	0,97	53 113,26	1,17
Komandiruočių	334,34	0,01	159,5	0,01
Transporto	17 163,10	0,32	16 493,33	0,36
Kvalifikacijos kėlimo	6 611,07	0,12	4 895,58	0,11
Paprastojo remonto ir eksploatacavimo	168 053,10	3,13	63 513,69	1,40
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	26 923,64	0,50	6 065,63	0,13
Sunaudotų atsargų	273 869,02	5,11	208 564,20	4,59
Nuomos				
Finansavimo			78 769,14	1,73
Kitų paslaugų	72 774,88	1,37	83 134,63	1,83
Kitos	26 863,29	0,50	10 225,35	0,23
Iš viso:	5 362 319,99	100	4 542 093,79	100

Lentelė 10.9 . 2025 m. veiklos rezultatų ataskaita

Eil. Nr.	Straipsnis	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
A.	PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS	5 404 241,71	4 636 480,35
I.	FINANSAVIMO PAJAMOS	315 514,30	159 279,23
I.1.	Iš valstybės biudžeto	38 752,49	19 411,86
I.2.	Iš savivaldybių biudžetų	36 904,20	31 719,52
I.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	155509,19	27 724,11
I.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių	84 348,42	80 423,74
II.	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS		

III.	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	5 088 727,41	4 477 201,12
III.1.	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	5 088 727,41	4 477 201,12
B.	PAGRINDINĖS VEIKLOS SAŃAUDOS	-5 362 319,99	-4 542 076,99
I.	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	-4 594 130,98	-3 901 345,66
II.	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	-123 341,14	-115 813,82
III.	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	-52 255,43	-53 113,26
IV..	KOMANDIRUOČIŲ	-334,34	-159,50
V	TRANSPORTO	-17 163,10	-16 493,33
VI.	KVALIFIKAIJOS KĖIMO	-6 611,07	-4 895,58
VII.	PAPRASTOJO REMONTO IE EKSPLOATAVIMO	-168 053,10	-63 513,69
VIII.	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-26 923,64	-6 065,63
IX.	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	-273 869,02	-208 564,20
X.	SOCIALINIŲ IŠMOKŲ		
XI.	NUOMOS		
XII.	FINANSAVIMO		-78 769,14
XIII.	KITŲ PASLAUGŲ	-72 774,88	-83 134,63
XIV.	KITOS	-26 863,29	-10 225,35
C	PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVERŠIS AR DEFICITAS	41 921,72	94 386,56
D	KITOS VEIKLOS REZULTATAS		
E	FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS	15 601,14	14 774,86
F	APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAI DŲ TAISYMO ĮTAKA		
G	PELNO MOKESTIS		
H	GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ	57 522,86	109 161,42
I	NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA		
J	GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS	57 522,86	109 161,42
I.	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI		
II.	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI		

Direktorius

Donatas Petrošius